



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



INSPECTORATUL ȘCOLAR
JUDEȚEAN NEAMȚ



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com
Județul Neamț

ȘCOALA GI NAZIALĂ
DANIELA CUCIUC
PIATRA NEAMȚ
NR. 2847/11.10.2019

Aprobat. în C.A. din data de 10.10.2019

Validat în CP din data de 10.10.2019



PLAN MANAGERIAL

ANUL ȘCOLAR 2019–2020

Director,
Prof. Ioana-Roxana IORDACHE





MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



INSPECTORATUL ȘCOLAR
JUDEȚEAN NEAMȚ



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com
Județul Neamț

„Mâine să fii mai bun ca azi!”

I. Premise

Școala reprezintă cadrul organizat și competent, cu responsabilități majore multiple în viața unei comunități pentru educarea și instruirea tinerei generații.

Rolul ei este de a continua într-un cadru organizat și științific procesul de instruire și educare a copiilor, proces început în familie, și de adaptare a acestora la solicitările societății, de transmitere tinerei generații a valorilor culturale și morale necesare comportamentului și integrării lor în societatea contemporană.

Școala este instituția ce transmite copiilor gradual și accesibil, în funcție de vârsta lor, cunoștințe despre natură, lumea și societatea în care trăiesc, realizările și experiența înaintașilor, tradițiile și obiceiurile valoroase care grefate pe elementele prezentului pot constitui baza cunoașterii în viitor. Ea reprezintă imboldul generației tinere în activitățile necesare atât lor cât și societății, modelând astfel personalitatea și caracterul tinerilor, capacitatea lor de a răspunde corespunzător tuturor semnalelor ce le vin din jur.

Școala funcționează ca un centru coordonator și de legătură cu celelalte instituții ale comunității și cu ceilalți factori cu preocupări educaționale. De aici permanența actului educațional, continua instruire și educare a ființei umane, permanenta atenție ce trebuie acordată schimbărilor de conținut pe care le impune societatea, capacitatea de adaptare a tinerilor la cerințele mereu sporite ale societății contemporane. De aceea școala trebuie să dispună de planuri și programe specifice pentru formarea deprinderilor de cunoaștere a naturii și a vieții sociale pentru însușirea cunoștințelor necesare socializării tineretului, pentru formarea personalității, a dezvoltării capacității și abilităților cerute de dezvoltarea tehnologiei și industriei actuale.

Școala trebuie să dispună de spații propice instruirii continue, să fie dotată cu resurse materiale și umane, cu mijloacele necesare activității instructiv-educative. În același timp trebuie să cunoască și să dezvolte resursele proprii, la îndemână, să le valorifice mai eficient.

Cunoscând mai îndeaproape realizarea imediată în care comunitatea își desfășoară existența, membrii ei pot acționa cu atenție sporită în vederea protejării și conservării patrimoniului aflat la îndemână. Dând o atenție mai mare mediului geografic și trecutului comunității, cunoscându-le mai bine, cei care realizează aceste conștientizări, pot înțelege mai bine că de ei depinde cum folosesc moștenirea, cum o pot dezvolta și cum o pot preda generațiilor următoare.

Școlii îi revine rolul de "organizator social", de depozitar al memoriei colective, de inițiator al parteneriatelor cu valențe instructiv-educative, al acțiunilor care să pună în evidență valorile științifice, culturale și morale ale comunității.

Contextul socio-economic și politic al anului școlar 2019 - 2020 este marcat de continuarea eforturilor de a racorda sistemul educațional românesc la standardele și



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



INSPECTORATUL ȘCOLAR
JUDEȚEAN NEAMȚ



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com
Județul Neamț

cerințele europene. Studiarea sistemelor educaționale europene și implementarea elementelor de progres devin o obligație morală față de tânăra generație. Prezentul Plan managerial va avea în vedere inițierea și organizarea unor activități care să conducă la atingerea acestor standarde.

Planul managerial al Școlii Gimnaziale „Daniela Cuciuc” Piatra-Neamț este parte integrantă a Strategiei de dezvoltare a învățământului românesc.

Acest plan a fost elaborat ca suport al reformei profunde în curs de desfășurare în sistemul național de învățământ din România, reformă ce cuprinde toate componentele sistemului, de la curriculum și până la management și are ca țel crearea unui sistem educațional adecvat societății cunoașterii.

Din perspectiva dezvoltării durabile, a globalizării educației, a integrării acesteia cu cercetarea și inovarea, Școala Gimnazială „Daniela Cuciuc” Piatra-Neamț, respectiv beneficiarii direcți ai sistemului de învățământ, elevii, promovează politicile publice destinate implementării unei noi viziuni asupra educației, formării și dezvoltării având ca dimensiuni principale îmbunătățirea calității și a eficacității sistemului de educație și formare profesională, facilitarea accesului universal la educație și formare, deschiderea sistemului de educație și de formare profesională către spațiul european.

Școala Gimnazială „Daniela Cuciuc” Piatra-Neamț și-a stabilit obiectivele pentru anul școlar 2019 -2020, în concordanță cu următoarele acte normative:

- Legea 1/2011, Legea educației naționale;
- Ordinele, notele, notificările și precizările M.E.N;
- Programul de Guvernare pe perioada 2016 – 2020, capitolul Educație;
- Obiectivele Strategiei Europa 2020, capitolul IV. Educație;
- Metodologia formării continue a personalului didactic din învățământul preuniversitar
- Regulamentul de Organizare și Funcționare a unităților de învățământ preuniversitar;
- Ordinul Ministerului Educației Naționale privind organizarea și desfășurarea evaluării naționale pentru absolvenții clasei a VIII-a;
- Ordinul Ministerului Educației Naționale privind organizarea și desfășurarea admiterii în învățământul liceal de stat;
- Ordinul MECI nr. 5132 / 2009 privind activitățile specifice funcției de diriginte;
- Direcțiile de acțiune ale I.S.J. Neamț.

II. Diagnoza învățământului preuniversitar

II.1. Analiza mediului extern

Când ne referim la mediul extern, avem în vedere următorii factori: legislativi, economici, socio- culturali, demografici și factorii contextuali ai organizației educaționale, care exercită o influență importantă asupra sistemului de învățământ.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com
Județul Neamț

1. Factorii legislativi

Legea Educației Naționale, publicată pe 10 ianuarie 2011 în Monitorul Oficial, aduce schimbări majore pe următoarele componente ale sistemului educațional preuniversitar:

- Structura învățământului preuniversitar

S-au reconfigurat ciclurile de studii, instituindu-se învățământul obligatoriu de la vârsta de șase ani, prin introducerea clasei pregătitoare în structura învățământului primar. O altă modificare de structură este dată de cuprinderea clasei a IX-a în cadrul învățământului secundar inferior.

- Curriculum-ul național

Conform noii legi, curriculum este tratat transdisciplinar, se pune accent pe competențe: comunicare în limba română/limba maternă, comunicare în limbi străine, matematică, științe și tehnologie, digitale, de utilizare a tehnologiei informaticii, sociale și civice, antreprenoriale, de sensibilizare și de expresie culturală, de a învăța să înveți.

- Examenele naționale

S-au introdus: examene transdisciplinare, portofoliul educațional și probele de admitere specifice unității școlare, evaluarea competențelor elevilor la fiecare doi ani (II, IV, VI)

- Consiliul de administrație din școală, este constituit atât din cadre didactice, cât și din un reprezentant al primarului, reprezentanți ai consiliului local, reprezentanți ai părinților.

- Finanțarea învățământului

Finanțarea unităților de învățământ preuniversitar cuprinde finanțarea de bază, finanțarea complementară și finanțarea suplimentară.

- Statutul cadrelor didactice

- Relația școală-familie/comunitate capătă o nouă dimensiune prin formalizarea acesteia, odată cu încheierea unui contract educațional între unitățile de învățământ și părinți. Este încurajată implicarea părinților în deciziile școlii, fiind reprezentați în mod semnificativ în Consiliile de Administrație, în Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității.

2. Factorii economici

La ora actuală, la nivelul municipiului Piatra-Neamț se constată, din punct de vedere economic, o serie de puncte slabe, cum ar fi:

- șomaj ridicat;
- nivel de trai scăzut;
- scăderea potențialului economic;
- declararea zonei N-E ca defavorizată;
- insuficiența resurselor financiare alocate învățământului;
- slab nivel al câștigurilor localnicilor;
- creșterea numărului de „orfani cu părinți”.

**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ**

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com
Județul Neamț

3. Factorii socio-demografici și culturali**Aspecte demografice**

Evoluția demografică:

ANUL	NR. LOCUITORI
2006	108240
2008	107126
2010	106611
2012	104210
2016	115273
2019	112786

Din analizele studiilor efectuate la nivelul municipiului Piatra-Neamț reiese că numărul de locuitori, cât și locurile de muncă sunt în continuă scădere.

3.2. Analiza mediului intern

Dezvoltarea profesională continuă, inițiativa, eficiența, lucrul în echipă, comunicarea și creativitatea sunt caracteristicile echipei școlii.

Identificarea nevoilor de educație și profesionalizare ale comunității locale, în acord cu evoluția pieței muncii, au impus elaborarea unei strategii de marketing educațional care vizează creșterea impactului și a eficienței activităților desfășurate de Inspectoratul Școlar și unitățile de învățământ preuniversitar.

Ținte ale marketing-ului:

- Realizarea a cât mai multe proiecte și programe educaționale, în colaborare cu actori și beneficiari ai educației: autorități și instituții din comunitatea locală, O.N.G.-uri.
- Eficientizarea învățământului prin optimizarea și gestionarea adecvată a costurilor per elev.
- Adecvarea ofertelor și serviciilor educaționale la cerințele pieței și la nevoile reale ale comunității.
- Promovarea imaginii instituției prin mediatizare, publicații, studii, analize, relațiile cu publicul etc.
- Realizarea de venituri extrabugetare pentru finanțarea proiectelor proprii.

Comunicarea internă:

Grupuri țintă: personalul didactic, nedidactic și auxiliar

Forme de comunicare:

Comunicare formală:

- comunicare verbală: întâlniri de lucru în plen, pe comisii, ateliere de lucru ș.a.
- comunicare scrisă/virtuală: informări, decizii, fișa postului, note de serviciu;
- consultanța: individual, pe echipe;

**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ**

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com
Județul Neamț

- comunicare nonformală: seminarii, simpozioane, conferințe, lansări de reviste, schimburi de experiență ș.a.

Comunicarea externă:

Grupuri țintă privind comunicarea externă: autoritățile și comunitatea locală, mass-media, factorii de decizie politică etc.

Medii de comunicare utilizate: mass-media, pagini web, postere, afișe, broșuri, pliante, evenimente educaționale cu impact în rândul populației (dezbateri, expoziții, festivaluri cu public etc), publicații ale instituției.

Ținte privind comunicarea:

- eficientizarea comunicării interne și externe;
- „deschiderea” spre exterior (clientul/beneficiarul să fie informat și să valorifice oportunitățile de educație oferite);
- extinderea și valorificarea mediilor de comunicare;
- valorizarea imaginii școlii în comunitate.

Situația posturilor din învățământ în anul școlar 2019-2020

Cadre didactice	Total	din care:			
		Debutanți	cu gr. I	cu gr. II	cu definitivat
Educatoare	24	4	17	2	1
Învățători	11	0	8	1	2
Profesori	20	0	12 (titulari)	3	2
Total	55	4	37	6	5

Situația populației școlare în anul școlar 2018 – 2019

În anul școlar 2019-2020 situația populației preșcolare și școlare se prezenta astfel pentru învățământul de masă:

Nivel de învățământ	Clasă/ grupă	Număr de clase/ grupe	Număr de elevi	Formă de învățământ	Limba de predare
Preșcolar, cu program normal	Grupă mijlocie	1	19	De zi	română
	Grupă mare	1	23	De zi	română
	Total	2	42	-	-
Preșcolar, cu	Grupă mică	3	82	De zi	română

**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ**Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com
Județul Neamț

program prelungit	Grupă mijlocie	4	104	De zi	română
	Grupă mare	4	104	De zi	română
	Total	11	290	-	-
Primar, din care:	d. preg	2	47	De zi	română
	d. I	2	47	De zi	română
	d. a II-a	2	40	De zi	română
	d. a III-a	2	56	De zi	română
	d.a IV-a	2	41	De zi	română
	A II-a șansă – nivel III-IV	1	12		
	Total	11	243	-	-
Secundar inferior gimnaziu, din care:	d.a-V-a	2	34	De zi	română
	d.a-VI-a	2	39	De zi	română
	d.a-VII-a	2	40	De zi	română
	d.a-VIII-a	2	36	Dezi	Română
	Total	8	149	-	-
Total general		32	724		-

Rezultatele elevilor în anul școlar 2018-2019

NIVEL	NR CLASE / GRUPE	ÎNSCRIȘI LA ÎNCEPUTUL ANULUI ȘCOLAR	ÎNSCRIȘI LA SFÂRȘITUL ANULUI ȘCOLAR	PROMOVAȚI	REPETENȚI	
					SII. ȘCOLARĂ	ABANDON
PREȘCOLAR	13	324	335		0	0
PRIMAR	preg	2	50	51	0	0
	I	2	37	38	0	0
	II	2	58	57	54	3

**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ**Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com
Județul Neamț

	III	2	42	41	40	1	0
	IV	2	52	52	49	3	0
	A doua șansă nivel I-II	1	17	18	18	0	0
GIMNAZIU	V	2	34	37	35	2	0
	VI	2	41	41	38	3	0
	VII	1	37	38	36	2	0
	VIII	1	25	25	25	0	0
Total general		30	717	733	719	14	0

Evaluarea națională: elevi participanți: 25
Statistica rezultatelor pe anul școlar 2018-2019

Disciplina	Nr elevi înscriși	Nr elevi prezenți	Nr elevi respinși	Nr elevi promovați	Procent de promovabilitate
Limba și literatura română	25	25	0	26	100%
Matematică	25	25	0	26	100%

La limba și literatura română: 26 elevi înscriși, 0 elevi au fost respinși – 100 % promovabilitate.

La matematică: 26 elevi înscriși, 26 elevi au promovat – 100 % promovabilitate.

Procentul de promovabilitate de este mai mic la matematică, deoarece unii elevii nu sunt deprinși cu o gândire logică, neînsușindu-și calculul simplu matematic și noțiuni elementare, iar timpul petrecut la orele de la clasă și pregătirea suplimentară cu profesorul în afara orelor de curs nu suplinește munca individuală pe care ar trebui să o aibă orice elev în cazul în care se dorește un progres.

Simulările date, două la număr au arătat situația reală a elevilor și ne-a determinat să intensificăm orele de lucru suplimentar la matematică și limba română. Cu toate acestea, rezultatele au fost mai bune decât cele de la simulări, cu promovabilitate ridicată la limba și literatura română și mult mai scăzută la matematică.



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



INSPECTORATUL ȘCOLAR
JUDEȚEAN NEAMȚ



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com
Județul Neamț

Admiterea în învățământul liceal

Date statistice

18 elevi au fost admiși la liceele teoretice din Piatra-Neamț, 5 elevi la liceele vocaționale, 1 elev admis la școală profesională, 1 elev admis la liceul cu frecvență redusă.

Aspecte pozitive

- admiterea în liceu s-a desfășurat conform metodologiei și nu s-au înregistrat situații deosebite

Analiza SWOT a activității desfășurate în Școala Gimnazială "Daniela Cuciuc" Piatra-Neamț în anul școlar 2018-2019 scoate în evidență următoarele:

PUNCTE TARI

- ✓ Pentru fiecare nivel de școlarizare, școala dispune de întregul material curricular (planuri de învățământ și programe școlare).
- ✓ La nivelul fiecărei catedre există auxiliare curriculare – manuale, caiete de lucru, culegeri de probleme, îndrumătoare etc.
- ✓ Baza materială în cea mai mare parte este bună.
- ✓ Materiale didactice în stare bună.
- ✓ Cadre didactice titulare calificate, majoritatea cu gradul didactic I și II, având o înaltă ținută profesională.
- ✓ Existența în școală a cabinetelor și laboratoarelor
- ✓ Interesul cadrelor didactice pentru un învățământ modern.
- ✓ Relațiile interpersonale (profesor-elev, conducere-subalterni, profesori-părinți, profesori-profesori, etc) existente favorizează crearea unui climat educațional deschis, stimulativ.
- ✓ Există o bună delimitare a responsabilităților cadrelor didactice prin comisiile constituite pe diverse probleme, precum și printr-o bună coordonare a acestora.
- ✓ Existența unui grup de elevi dornici de performanță.
- ✓ Participarea elevilor și a cadrelor didactice la activități extracurriculare.
- ✓ Rezultate bune obținute la olimpiadele și concursurile școlare.
- ✓ Starea fizică a spațiilor școlare și încadrarea în normele de igienă corespunzătoare, încălzire centrală.
- ✓ Interesul conducerii școlii pentru dezvoltarea bazei materiale.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com
Județul Neamț

PUNCTE SLABE

- ✓ Organizarea defectuoasă a CDȘ - oferta școlii nu satisface nevoile tuturor elevilor
- ✓ Lipsa de interes din partea unor elevi și părinți pentru procesul instructiv-educativ.
- ✓ Lipsa motivării pentru munca de calitate la unele cadre didactice.
- ✓ Resurse financiare extrabugetare limitate.
- ✓ Lipsa unor programe informatice educaționale (soft-uri)
- ✓ Formalism în activitatea de formare continuă.

OPORTUNITĂȚI

- ✓ Posibilitatea de informare și comunicare rapidă cu ISJ și MEN, prin portal și forum.
- ✓ Existența acordurilor de parteneriate cu Primăria, Poliția, Biserica, unele ONG-uri, părinți.
- ✓ Interesul Consiliului Local pentru susținerea actului educațional.
- ✓ Sprijinirea elevilor provenind din medii sociale defavorizate prin programe guvernamentale.
- ✓ Posibilitatea îmbunătățirii bazei materiale prin realizarea unor proiecte de finanțare.
- ✓ Sprijin din partea Consiliului reprezentativ al părinților.
- ✓ Cadre didactice tinere cu spirit de inițiativă.
- ✓ Asigurarea unor cursuri de perfecționare gratuite prin CCD.
- ✓ Posibilitatea inițierii unor proiecte europene cu finanțare nerambursabilă

AMENINȚĂRI

- ✓ Situația socio-economică precară a familiilor din care provin elevii.
- ✓ Existența altor oferte curriculare din partea școlilor învecinate.
- ✓ Slaba implicare a unor factori de decizie privind prioritățile și direcțiile de evoluție necesare în învățământ.
- ✓ Insuficienta conștientizare a părinților elevilor relativ la rolul lor de principal partener educațional al școlii.
- ✓ Populația școlară în scădere pentru următorii ani școlari.
- ✓ Plecarea unui număr mare de familii ale elevilor în străinătate.
- ✓ Lipsa de supraveghere a elevilor în cazul familiilor dezorganizate sau ale celor plecate în străinătate.
- ✓ Slaba motivare financiară a personalului.
- ✓ Instabilitatea, la nivel social și economic, a instituțiilor potențial partenere; slaba informare privind specificul și inadecvarea activităților propuse de către acestea.

**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ**

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com
Județul Neamț

Demersul managerial pentru anul școlar 2019 - 2020 are în vedere realizarea idealului educațional propus de Legea Învățământului și de documentele de politică educațională ale Ministerului Educației Naționale. Din această perspectivă finalitățile unității noastre școlare au în vedere formarea unui absolvent în măsură să decidă asupra propriei cariere, a dezvoltării sale intelectuale și profesionale, activ integrat în viața socială.

Pentru atingerea acestui deziderat activitatea instructiv-educativă din școala noastră trebuie să conducă către realizarea următoarelor finalități;

- Formarea capacității de a reflecta asupra lumii, de a formula și de rezolva probleme, relaționând cunoștințe din diferite domenii;
- Dobândirea unor solide cunoștințe de cultură generală;
- Valorizarea experienței personale;
- Dezvoltarea competențelor funcționale esențiale pentru reușita socială (comunicare, gândire critică);
- Formarea autonomiei morale.

III. Filosofia educațională

Viziunea managerială:

Întreaga activitate din școală va fi organizată astfel încât să se creeze în cadrul său un mediu educațional profesionist, la standarde instructionale și morale înalte. Contextul general actual și direcțiile stabilite de documentele educaționale în vigoare constituie premise solide de continuare a eforturilor pentru ca elevii să dobândească o pregătire generală bună, cunoștințe aprofundate în domeniile legate de viitoarea carieră, deprinderi de muncă intelectuală pentru a putea învăța pe tot parcursul vieții, competențe necesare inserției sociale și profesionale.

Întregul proces de instrucție și educație al școlii trebuie să fie centrat pe un set de valori care să se imprime și să definească profilul moral și acțional al elevilor noștri. Demersul managerial pentru anul școlar 2019 -2020 are în vedere realizarea idealului educațional propus de Legea Învățământului și de documentele de politică educațională ale Ministerului Educației Naționale. Din această perspectivă finalitățile unității noastre școlare au în vedere formarea unui absolvent în măsură să decidă asupra propriei cariere, a dezvoltării sale intelectuale și profesionale, activ integrat în viața socială.

Pentru atingerea acestui deziderat activitatea instructiv-educativă din școala noastră trebuie să conducă către realizarea următoarelor finalități:

- Formarea și dezvoltarea personalității elevilor în acord cu laturile educației;
- Dobândirea unor solide cunoștințe de cultură generală și de specialitate;
- Valorizarea experienței personale;



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



INSPECTORATUL ȘCOLAR
JUDEȚEAN NEAMȚ



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com
Județul Neamț

- Dezvoltarea competențelor funcționale esențiale pentru reușita socială (comunicare, gândire critică);
- Formarea conștiinței și conduitei morale.

Viziunea Școlii:

Școala Gimnazială „Daniela Cuciuc” Piatra-Neamț este o școală în slujba comunității, având capacitatea de a funcționa ca o structură eficientă și echitabilă pentru toate categoriile de copii și de a asigura progresul tuturor elevilor săi, astfel încât „Măine să fii mai bun ca azi!”

Valori promovate:

Profesionalismul - a fi cel mai bun în domeniul său de activitate

Integritatea – a avea puterea interioară de a spune adevărul, de a acționa onest în gând și în faptă

Cooperarea – a arăta grijă și compasiune, prietenie și generozitate față de ceilalți

Respectul – a arăta considerație față de oameni, față de autorități, față de proprietate și, nu în ultimul rând, față de propria persoană

Responsabilitatea – a duce la îndeplinire cu consecvență obligațiile care revin fiecăruia, asumarea răspunderii pentru propriile acțiuni

Autodisciplina – a avea control asupra propriilor acțiuni, cuvinte, dorințe impulsuri și a avea un comportament adecvat oricărei situații; a da tot ce ai mai bun în orice împrejurare

Toate cadrele didactice au obligația morală și profesională să își organizeze lecțiile și activitățile extrașcolare în așa fel încât să permită:

1. Cultivarea unui mediu școlar centrat pe valori și relații democratice, responsabilitate și profesionalism;
2. Crearea unui climat socio-afectiv securizant în spațiul școlar;
3. Realizarea cooperării reale în cadrul școlii vizând calitatea actului educativ în beneficiul elevului;
4. Promovare „imaginii școlii” prin încurajarea inițiativelor extrașcolare comune elevi - profesori.

Misiunea Școlii:

Misiunea noastră este de a oferi educație la standarde de calitate, prin centrarea învățării pe elev, pentru desăvârșirea intelectuală, morală și profesională a elevilor, în vederea adaptării la schimbarea continuă a societății, condiție esențială a progresului economic și cultural.

**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ**

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com
Județul Neamț

IV. Priorități strategice

Pentru anul școlar 2019 - 2020, vom orienta întreaga activitate, demersul didactic și educațional pe următoarele priorități strategice:

- Asigurarea creșterii calității în educație pentru toate domeniile și toți indicatorii din standardele de acreditare și evaluare periodică a unităților de învățământ preuniversitar

- Prevenirea eșecului școlar și creșterea performanței elevilor prin reforma și personalizarea procesului instructiv – educativ

- Asigurarea finalităților educaționale

- Dezvoltarea personală și profesională a cadrelor didactice

- Păstrarea și modernizarea bazei tehnico-materiale și generalizarea accesului la informația electronică

În anul școlar 2019 - 2020 ne propunem să continuăm structurarea activității manageriale cu implicarea cadrelor didactice în derularea acesteia, în speranța realizării unui plan managerial în care să se recunoască fiecare și care să fie asumat de tot colectivul.

Planul managerial cuprinde obiective și activități concepute într-o perspectivă mai generală. Cadrele didactice propun activități care se subsumează obiectivelor strategice din acest an, activități incluse în planul managerial pe care vi-l prezentăm. Credem că, în acest fel, toate cadrele didactice, întregul personal didactic auxiliar și nedidactic au posibilitatea să își pună în valoare creativitatea și în același timp să dea dovadă de responsabilitate, construind și realizând activitățile specifice propuse, adaptate domeniului căruia îi aparțin. Planurile de muncă vor reflecta prin activități concrete aceste obiective.

ȚINTE ȘI OPTIUNI STRATEGICE 2019-2020

ȚINTE STRATEGICE	OPTIUNI STRATEGICE
1. Asigurarea creșterii calității în educație pentru toate domeniile și toți indicatorii din standardele de acreditare și evaluare periodică a unităților de învățământ preuniversitar	<p>1. Opțiunea curriculară:</p> <p>a. Asigurarea cadrului instituțional pentru calitate în educație.</p> <p>b. Optimizarea sistemului de evaluare, prin utilizarea criteriilor de calitate și a descriptorilor de performanță</p> <p>c. Stimularea și democratizarea vieții școlare, prin programe extracurriculare.</p> <p>2. Opțiunea – resurse materiale și informaționale: Popularizarea documentelor de politică educațională și a finalităților lor pe nivele de școlarizare, în vederea aplicării eficiente a acestora.</p>



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com
Județul Neamț

	<p>3. Opțiunea – resurse umane: Asigurarea asistenței manageriale și de specialitate pentru cadrele didactice din școală în vederea implementării CSCIM și a tuturor procedurilor operaționale</p> <p>4. Opțiunea – relații cu comunitatea: Colaborarea dintre I.S.J. Neamț, Consiliul Național pentru Curriculum, A.R.A.C.I.P., Institutul de Științele Educației pe probleme de curriculum și C.N.E.E.</p>
<p>2. Prevenirea eșecului școlar și creșterea performanței elevilor prin reforma și personalizarea procesului instructiv – educative</p>	<p>1. Opțiunea curriculară: Dezvoltarea și proiectarea ofertei curriculare în raport cu particularitățile individuale ale elevilor</p>
	<p>2. Opțiunea – resurse materiale și informaționale: Asigurarea fondurilor necesare pentru achiziționarea de noi materiale didactice și mijloacele de învățământ</p>
	<p>3. Opțiunea – resurse umane: Stimularea cadrelor didactice pentru parcurgerea unor programe de abilitare în utilizarea lucrului diferențiat</p>
	<p>4. Opțiunea – relații cu comunitatea: Promovarea în comunitate a preocupărilor școlii pentru personalizarea actului instructiv-educativ în vederea prevenirii eșecului școlar.</p>
<p>3. Asigurarea finalităților educaționale</p>	<p>1. Opțiunea curriculară: Abordarea unei politici educaționale pentru cultivarea expresivității și a sensibilității, în scopul împlinirii personale și a promovării unei vieți de calitate</p>
	<p>2. Opțiunea – resurse materiale și informaționale: Popularizarea documentelor de politică educațională și a finalităților lor în vederea aplicării eficiente a acestora.</p>
	<p>3. Opțiunea – resurse umane: Asigurarea asistenței manageriale și de specialitate pentru cadrele didactice din școală în vederea asigurării finalităților educaționale</p>
	<p>4. Opțiunea – relații cu comunitatea: Proiecte educaționale</p>
<p>4. Dezvoltarea personală și profesională a cadrelor didactice</p>	<p>1. Opțiunea curriculară: Promovarea unei politici de personal care să asigure creșterea calității și eficiența activității.</p>
	<p>2. Opțiunea – resurse materiale și informaționale:</p>



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com
Județul Neamț

	<p>Promovarea ofertanților care livrează programe adaptate, focalizate pe introducerea schimbărilor în educație, mai ales în domeniul dezvoltării personale</p> <p>3. Opțiunea – resurse umane: Identificarea nevoilor reale de pregătire ale cadrelor didactice, stimularea participării acestora în programe de formare continuă, în vederea creșterea calității resurselor umane angajate, în vederea îndeplinirii scopurilor educaționale și asigurarea calității în învățământ, în vederea îmbunătățirii relațiilor dintre colegi și dintre profesori și elevi, în vederea creșterii gradului de satisfacție în raport cu activitățile desfășurate la școală</p> <p>4. Opțiunea – relații cu comunitatea: Mediatizarea în comunitate a rezultatelor deosebite obținute de către cadrele didactice în desfășurarea activităților instructiv-educative școlare și extrașcolare</p>
<p>5. Păstrarea și modernizarea bazei tehnico-materiale și generalizarea accesului la informația electronică</p>	<p>1. Opțiunea curriculară: Tematica orelor educative va cuprinde aspecte ce țin de păstrarea bazei material a școlii.</p> <p>2. Opțiunea – resurse materiale și informaționale: a. Proiecte de buget fundamentate care să acopere cheltuielile de întreținere și reparații; b. Procurarea de fonduri estrabugetare; c. Aplicarea prevederilor regulamentului de ordine interioară pentru recuperarea pagubelor produse de elevi d. Demersuri pentru funcționarea tuturor calculatoarelor</p> <p>3. Opțiunea – resurse umane: a. Asumarea răspunderii personalului didactic privind păstrarea patrimoniului școlii; b. Implicarea membrilor CA în gestionarea bunurilor și recuperarea pagubelor.</p> <p>4. Opțiunea – relații cu comunitatea: a. Colaborarea cu comitetele de părinți ale claselor; b. Implicarea Consiliului Reprezentativ al Părinților în identificarea de noi surse de finanțare.</p>



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com
Județul Neamț

ȚINTA STRATEGICĂ

1. Asigurarea creșterii calității în educație pentru toate domeniile și toți indicatorii din standardele de acreditare și evaluare periodică a unităților de învățământ preuniversitar
 - 1.1 Opțiunea curriculară:**
 - a. Asigurarea cadrului instituțional pentru calitate în educație.
 - b. Optimizarea sistemului de evaluare, prin utilizarea criteriilor de calitate și a descriptorilor de performanță
 - c. Stimularea și democratizarea vieții școlare, prin programe extracurriculare.

Nr. crt.	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabil	Termen	Indicator de realizare
1	Întocmirea rapoartelor de analiză pentru anul școlar precedent - Realizarea unei diagnoze asupra procesului educativ de la nivelul școlii	Raportări, date statistice colectate anterior	Director/responsabili comisii/compartimente	Septembrie 2019	Calitatea rapoartelor de analiză
2	Organizarea activității și stabilirea responsabilităților conform standardele de acreditare și evaluare periodică a unităților de învățământ preuniversitar	Organigrama ROI Ordine MEN și decizii Proceduri specifice	Director CA	Septembrie 2019	Gradul de corelare între fișa postului și sarcinile atribuite, gradul de operaționalizare a fișei de autoevaluare
3	Elaborarea graficului de asistente la ore al directorilor, sefilor de catedra, membrilor CEAC	Raportări Date statistice anterioare Procedura	Directorii Resp metodice Coordonator CEAC	Septembrie 2019	Număr de asistente și tipuri de chestionare aplicate și interpretate



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com
Județul Neamț

4	Cunoașterea și aplicarea curriculumului național	Încadrările Planificarile de la comisii	Director Resp metodice	Permanent	Nr. cadre didactice care aplică corect curriculumul național
5	Avizarea planificarilor calendaristice și peunități de învățare	Planificarile de la catedre /comisii	Director Resp metodice	1 octombrie 2019	Respectarea metodologiilor reglementarilor în vigoare privind planificarea
6	Actualizarea graficului cu concursurile scolare	Calendarul concursurilor scolare	Director Resp metodice	Octombrie-noiembrie 2019	Număr de concursuri la care elevii noștri participa
7	Informarea elevilor și părinților cuprivire la metodologia testelor naționale	Metodologia pentru Evaluarea Naționale 2020 Proceduri specifice	Directorii Diriginți clasa a VIII-a	Octombrie 2019	Gradul de aplicare al recomandarilor consemnate
8	Informarea elevilor și părinților cu privire la metodologia evaluărilor de la clasele a II-a, a IV-a și a VI-a	Metodologiile de evaluare de la clasele a II-a, a IV-a și a VI-a Proceduri specifice	Directorii Diriginții claselor a VI-a Învățătorii claselor a II- a și a IV-a	Octombrie 2019	Gradul de aplicare al recomandarilor consemnate
9	Elaborarea planurilor de măsuri în urma propunerilor de îmbunătățire de la CEAC	Procese verbale CA Decizii Note de servicii	CA	Octombrie 2019	Gradul de remediere al disfuncționalităților constatate
10	Crearea cadrului instituțional de asigurare a calității în educație și asigurarea aplicării OUG 75/2005	Constituirea comisiei Metodologii de aplicare evaluării interne Proceduri specifice	Directorul Coordonator CEAC	Octombrie 2019	Calitatea RAEI



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com
Județul Neamț

11	Continuarea implementării SCIM	Manualul de proceduri verbale Procese Regulamente Grafic unic de control Rapoarte	Comisia SCIM	Decembrie 2019	Gradul de cunoaștere al procedurilor în fiecare compartiment Gradul de monitorizare al acțiunilor specifice Gradul de implementare al procedurilor
12	Îmbunătățirea formale și informale la nivelul tuturor palierelelor	Întâlniri periodice cu Consiliul Elevilor și Comitetul Reprezentativ al părinților Afișarea noii organigrame – până în oct. 2019 Actualizarea permanentă a informațiilor la avizierele elevilor și cadrelor Comunicare permanentă pe mail cu profesorii	Directorii Consilierul educativ Consilierul etic	Permanent	Numărul proceselor verbale dela întâlniri Calitatea informațiilor de pe site-ul școlii Calitatea organigramei Claritatea și gradul de împărtășire ale misiunii și viziunii școlii Numărul de mail-urilor de comunicare
13	Monitorizarea progresului elevilor, planuri remediale pentru elevii cu rămăneri în urmă	Procedura specifică Model de fișă de progres Planuri remediale	Toate cadrele didactice	Permanent	Numărul planurilor remediale/profesor Numărul orelor de pregătire suplimentară /nr. cadre didactice, în programe remediale sau de performanță



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com
Județul Neamț

14	Existența momentelor de literație în cadrul tuturor orelor	Fișe specifice	Toate cadrele didactice	Octombrie-decembrie 2019	Numărul analiză Numărul didactice care au analizat rezultatele testelor inițiale	fișelor de cadrelor care au rezultatele inițiale
15	Cresterea notelor la examenele și a promovabilitatii la Evaluarea Națională	Statistici Analize, grafice Rezultatele elevilor Dovezi ale pregatirii suplimentare	Directori Consilierul școlar Toate cadrele didactice cu elevi la examene naționale	Iulie 2020	Numărul didactice care au inclus în oră momentul de literație Procentul peste 7 naționale Rata de promovabilitate	notelor laexaminele naționale de promovabilitate

1.2 Opțiunea – resurse materiale și informaționale

Popularizarea documentelor de politică educațională și a finalităților lor pe nivele de școlarizare, în vederea aplicării eficiente a acestora

Nr. crt.	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabil	Termen	Indicator de realizare
1	Întocmirea listei de priorități pentru dotări și investiții	Chestionare Raportări	Directori Responsabil CEAC	Octombrie 2019	Gradul de acoperire al necesarului de materiale, dotări în raport cu cererea



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com
Județul Neamț

2	Constituirea proiectului de buget	Raportari Date statistice Procedura specifică	Directorii Administrator financiar	Decembrie 2019	Gradul de acoperire financiară a cheltuielilor realizate față de cele propuse
3	Identificarea și obținerea de fonduri extrabugetare	Studii de caz Date statistice Questionare Investigații	Directorii Administrator financiar Toate cadrele didactice	Permanent	Sumele obținute și gradul de acoperire a necesarului de dotări, construcții, reparații față de lista inițială de priorități
4	Identificarea unor noi căi de comunicare cu Consiliul Local, Primăria Piatra-Neamț în vederea sustenirii financiare a școlii	Correspondență Audiențe Procedura specifică	Directorii Administrator financiar	Permanent	Numărul contractelor finanțate de către instituțiile locale și județene
5	Asigurarea necesarului de manuale școlare în proporție de 100 %	Procese verbale de predare manuale Questionare elevi, diriginti Inventar biblioteca	Director Bibliotecar	octombrie 2019	Numărul elevilor care primesc toate manualele necesare
6	Preocuparea permanentă pentru îmbunătățirea condițiilor igienico- sanitare (OMS 1955/1995)	Questionare elevi, parinti, profesori Raportare CEAC	Director	Permanent	Gradul de satisfacție al elevilor, părinților și cadrelor didactice în raport cu condițiile igienico- sanitare oferite de școală



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com
 Județul Neamț

7	Îmbunătățirea cadrului de instruire și a condițiilor reglementate legal în ceea ce privește SSM, PSI și ISU pentru elevi și personalul școlii	Fișe de analiză a factorului de risc Fișe SSM, PSI și ISU Procese verbale Parteneriate Grafice de activități	Director Responsabili ai comisiilor SSM PSI și ISU Persoană desemnată SSM	Permanent	Gradul de respectare a condițiilor de sănătate și securitate pentru elevi și personalul școlii Gradul de îndrumare SSM, PSI și ISU Număr de instruiți pe categorii de personal Procentul de completare corectă a fișelor SSM Număr de activități de învățare modului în care se acordă primul ajutor
---	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------	-----------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

1.3 Opțiunea – resurse umane

Stimularea cadrelor didactice pentru parcurgerea unor programe de abilitare în utilizarea lucrului diferențiat

Nr. crt.	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabil	Termen	Indicator de realizare
1	Consilierea CA, Comisiilor permanente și cu caracter	Decizii Procese verbale	Director	Septembrie 2019	Gradul de satisfacție al personalului unității în ceea



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com
Județul Neamț

	temporar, desemnarea de coordonatori de compartimente, conform reglementarilor în vigoare și în interesul colectivului școlii	Metodologii Ordine Legi			ce privește transparența deciziilor Gradul de respectare a legalității în formarea comisiilor și constituirea forurilor de conducere
2	Asigurarea bazelor de date care să înlesnească activitatea cadrelor didactice, didactice auxiliare	Logistica Situații statistice	Director Responsa bili comisii	Permanent	Cantitatea informațiilor statistice folosibile (%)
3	Proiectarea planului de școlarizare pentru 2019-2020 conform cerințelor comunității, în vederea îmbunătățirii procesului instructiv educativ	Chestionare Situații statistice Investigații	Directori Consiliul E levilor	Ianuarie 2020	Numărde clase care au toți parametrii legali asigurați prin spații și dotare
4	Monitorizarea procesului de evaluare al elevilor	Criterii de notare în vigoare Fișe de asistență la ore Cataloage Cametedelev	Director Membrii CA Membrii CEAC Resp comisii diriginții	Permanent	Numar asistente realizate Cantitate materiale analizate Procent de realizarea sarcinilor membrilor CA Număr materiale completate CEAC
5	Monitorizarea rezultatelor elevilor la examen, întocmirea planurilor de	Rezultate naționale Planuri de măsuri	Director Resp comisii	octombrie 2019	Gradul de realizare al acțiunilor propuse prin planurile remediale



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com
Județul Neamț

6	măsuri, monitorizarea modului în care aceste planuri sunt operationalizate și aplicate	Fișe de analiză Procedura de monitorizare	Director Membrii CEAC Resp comisii	Conform planificarii	Numărul asistențelor realizate Numărul fișelor de observație al lecțiilor completate Numărul chestionarelor aplicate, analizate și interpretate Numărul de procese verbale Gradul de completare al ghidurilor de observație/ analiză
	Creșterea numărului de asistente la ore/ consilieri didactică și aplicare de chestionare	Realizarea asistențelor la ore, conform planificării Analiza lecțiilor asistate, a chestionarelor aplicate și asigurarea feedback-ului necesar pentru fiecare profesor în parte, până în mai 2018 Realizarea planurilor corespunzătoare de măsuri derivate din analiza comparativă a rezultatelor asistențelor realizate			



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com
Județul Neamț

1.4 Opțiunea – relații cu comunitatea

Nr. crt.	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabil	Termen	Indicator de realizare
1	Derularea de proiecte extracurriculare și de promovarea a rezultatelor elevilor și profesorilor în comunitate	Metodologii în vigoare Programe ISJ Programe MEN	Director Consilier educativ	Permanent	Număr de proiecte derulate Număr de elevi participanți
2	Responsabilizarea elevilor prin implicarea într-un număr mai mare de activități de voluntariat, cu cel puțin 25%	Liste cu elevii voluntari Liste parteneriatele realizate în domeniul voluntariatului Chestionare Fotografii Diplome	Director Consilier educativ	Permanent	Gradul de creștere al numărului elevilor voluntari Gradul de creștere al numărului de activități de voluntariat Numărul elevilor premiați pentru activitatea de voluntariat



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com
Județul Neamț

2. Prevenirea eșecului școlar și creșterea performanței elevilor prin reforma și personalizarea procesului instructiv – educativ

2.1 Opțiunea curriculară:

Dezvoltarea și proiectarea ofertei curriculare în raport cu particularitățile individuale ale elevilor, cu cerințele pieții forței de muncă și dezideratele comunității

Nr. crt.	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabil	Termen	Indicator de realizare
1	Identificarea stilurilor de învățare	Instrumente de specialitate Studii de caz	Cadrele didactice	Octombrie 2019	Instrumentele aplicate în vederea identificării stilurilor de învățare ale elevilor
2	Consilierea cadrelor didactice în vederea realizării unor lecții diferențiate	Cursuri de specialitate Programe de formare specifice Documente specifice	Director Resp formare continuuă	Permanent	Număr decadre didactice care au beneficiat de cursuri de specialitate
3	Desfășurarea procesului educativ în mod diferențiat, în funcție de stilul de învățare	Fișe de lucru diferențiate	Cadrele didactice	Permanent	Număr de cadre didactice care au identificat stilurile de învățare ale elevilor și care proiectează și realizează lecții diferențiate



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com
Județul Neamț

2.2 Opțiunea—resurse material și informaționale

Asigurarea fondurilor necesare pentru achiziționarea de noi material didactice și mijloacele de învățământ

Nr crt	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabil	Termen	Indicator de realizare
1	Asigurarea documentelor legislative necesare informării tuturor factorilor implicați în ceea ce privește educația diferențiată	Chestionare Raportări	Director	Permanat	Gradul de acoperire al necesarului demateriale, dotări în raport cu cererea
2	Asigurarea derulării conform reglementărilor în vigoare a programelor „Euro 200”, „Cornul și laptele”, acordării burselor sociale s.a.	Metodologii specifice HG Legi Procedurile specifice	Director Responsabilii comisiilor	Permanet	Gradul de satisfacție al beneficiarilor acestor programe sociale



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com
Județul Neamț

2.3 Opțiunea—resurse umane

Stimularea cadrelor didactice pentru parcurgerea unor programe de abilitare în utilizarea lucrului diferențiat

Nr crt	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabil	Termen	Indicator de realizare
1	Activități de teambuilding unde să participe persoane abilitate în lucrul cu elevii diferențiat	Materiale de specialitate Specialiști	Director Responsabil comisie perfectionare	Octombrie 2019	Număr de cadre did. participante

2.4 Opțiunea—relații cu comunitatea

Promovarea în comunitate a preocupărilor școlii pentru personalizarea actului instructiv-educativ în vederea prevenirii eșecului școlar.

Nr crt	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabil	Termen	Indicator de realizare
1	Realizarea de proiecte educaționale în parteneriat cu ISJ, comunitatea locală, destinate desegregării și evidențierii elevilor	Chestionare Studii de caz Procedura de realizare proiecte	Director Învățători/ diriginți Consilier educativ	Permanent	Număr de proiecte realizate Număr de elevi participanți Număr de cadre didactice implicate



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com
Județul Neamț

3. Asigurarea finalităților educaționale

3.1 Opțiunea curriculară:

Abordarea unei politici educaționale pentru cultivarea expresivității și a sensibilității, în scopul împlinirii personale și a promovării unei vieți de calitate.

Nr. crt.	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabil	Termen	Indicator de realizare
1	Includerea în planificare a orelor de dirigenție a unor teme care să dezvolte capacitatea de creare a autonomiei morale și inițiativei proprii în alegerea carierei cu scopul realizării unei vieți de calitate	Procese verbale Fotografii Chestionare	Director Consilier educativ Învățători/ diriginți	Noiembrie 2019	Număr de ore desfășurate cu Aceste teme
2	Realizarea unor dezbateri care să aibă ca scop formarea elevilor în spiritul cunoașterii și respectării drepturilor și libertăților fundamentale ale omului, al demnității și toleranței, a schimbului liber de opinii într-o societate democratică și însușirea valorilor morale ale statului de drept și a economiei de piață bazată pe respectul proprietății și pe competiția liberă	Proceseverbale Fotografii Chestionare	Director Consilier educativ Învățători/ diriginți	Aprile-mai 2020	Calitatea informațiilor transmise Număr de dezbateri



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com
 Județul Neamț

3.2 Opțiunea—resurse materiale și informaționale

Popularizarea documentelor de politică educațională și a finalităților lor în vederea aplicării eficiente a acestora

Nr. crt.	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabil	Termen	Indicator de realizare
1	Întocmirea listei de priorități pentru dotări și investiții pentru crearea condițiilor optime funcționării instituției învățământ	Chestionare Raportări	Directori Responsabil CEAC	Octombrie 2019	Gradul de acoperire al necesarului de materiale, dotări în raport cu cererea
2	Constituirea proiectului de buget	Raportari Date statistice Procedura specifică	Directori Administrator financiar	Decembrie 2019	Gradul de acoperire financiară a cheltuielilor
3	Identificarea și obținerea de fonduri extrabugetare	Studii de caz Date statistice Chestionare Investigații	Directori Administrator financiar Toate cadrele didactice	Permanent	Sumele obținute și gradul de acoperire a necesarului de dotări, construcții, reparații față de lista inițială de priorități



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIAȚRA-NEAMȚ

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com
Județul Neamț

3.3 Opțiunea–resurse umane

Asigurare a asistenței managerial și de specialitate pentru cadrele didactice din școală în vederea asigurării finalităților educaționale

Nr. crt.	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabil	Termen	Indicator de realizare
1	Dezbateri în cadrul ședințelor Consiliului Profesoral pe teme legate de dezvoltare personală	Procese verbale Chestionare	Director Consilier educativ Responsabil CEAC	Permanent	Numărul de dezbateri

3.4 Opțiunea–relații cu comunitatea

Proiecte educaționale

Nr. crt.	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabil	Termen	Indicator de realizare
1	Desfășurarea la nivelul comunității a unor proiecte educaționale prin care să dezvoltăm la elevi capacitatea deciziei personale în asumarea riscului, activitatea în echipă, colaborarea, evaluarea și reevaluarea rezultatelor	Metodologii în vigoare Programe ISJ Programe MEN	Director Consilier educativ	Permanent	Număr de proiecte derulate Număr de elevi participanți



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com
Județul Neamț

4. Dezvoltarea personală și profesională a cadrelor didactice

4.1 Opțiunea curriculară:

Promovarea unei politici de personal care să asigure creșterea calității și eficiența activității

Nr. crt.	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabil	Termen	Indicator de realizare
1	Participarea cadrelor didactice la un număr mai mare cu cel puțin 10% la cursuri și programe de formare	Oferte de formare ISJ, CCD, MEN	Director Responsabili comisii Comisia perfecționare	Permanent	Numărul cadrelor didactice participante la formări Numărul creditelor profesionale transferabile obținute într-un interval de timp stabilit de către cadrele didactice
2	Diseminarea rezultatelor formării cadrelor didactice	Procese verbale Fotografii Materiale prezentare	Director Responsabili comisii Comisia perfecționare	Permanent	Număr de activități de diseminare Număr de lecții demonstrative susținute



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com
Județul Neamț

3	Valorificarea activităților metodice	Adeverințe Suporturi de curs Materiale de prezentare Procese verbale Procedura de monitorizare și valorificare de programe de formare	Director Responsabili comisii Comisia de perfecționare	Conform palmificărilor	Număr de cadre didactice participante la activități metodice în catedre/ cercuri Număr de activități susținute în cadrul ședințelor de comisie metodică /cerc
---	--------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------	---------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

4.2 Opțiunea – resurse materiale și informaționale

Promovarea ofertanților care livrează programe adaptate, focalizate pe introducerea schimbărilor în educație, mai ales în domeniul dezvoltării personale

Nr. crt.	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabil	Termen	Indicator de realizare
1	Identificarea celor mai bune oferte de formare profesională și dezvoltare personală ale cadrelor didactice, elevi și părinți	Baze de date Oferte Instituții de informare Traineri cursuri dezvoltare personală	Director Responsabili comisii Comisia de perfecționare	Permanent	Numărul de formatori care au realizat cursuri de formare la CNF Număr cursuri de formare realizate Numărul de participanți la cursuri



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com
Județul Neamț

2	Sprrijinirea didactice cadrelor	Chestionare Investigații	Director Responsabili comisii Comisia perfecționare	Permanent	Numărul sponsorilor identificați Sumele alocate procesului de formare din resurse extrabugetare
---	---------------------------------------	-----------------------------	-----------------------------------------------------------------	-----------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------

4.3 Opțiunea – resurse umane

Identificarea nevoilor reale de pregătire ale cadrelor didactice, stimularea participării acestora în programe de formare continuă, în vederea creșterea calității resurselor umane angajate, în vederea îndeplinirii scopurilor educaționale și asigurarea calității în învățământ, în vederea îmbunătățirii relațiilor dintre colegi și dintre profesori și elevi, în vederea creșterii gradului de satisfacție în raport cu activitățile desfășurate la școală

Nr. crt.	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabil	Termen	Indicator de realizare
1	Identificarea nevoilor reale de pregătire ale cadrelor didactice	Chestionare Date statistice	Director Resp comisie perfecționare	Octombrie 2019	Număr de chestionare
2	Recompensarea cadrelor didactice cu rezultate deosebite în procesul instructiv-educativ	Date statistice Chestionare 2500 ron	Director Administrator financiar	Mai 2020	Sume alocate recompensării cadrelor didactice Număr cadre didactice recompensate



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com
Județul Neamț

3	Recunoașterea prin popularizare a rezultatelor deosebite obținute de către elevi și cadrele didactice	Rezultate olimpiade	Director Consilier educativ	Permanent	Număr de diplome obținute
---	-------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------	--------------------------------	-----------	---------------------------

4.4 Opțiunea – relații cu comunitatea

Mediatizarea în comunitate a rezultatelor deosebite obținute de către cadrele didactice în desfășurarea activităților instructiv-educative școlare și extrașcolare

Nr crt	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabil	Termen	Indicator de realizare
1	Popularizarea rezultatelor deosebite obținute de către elevi și cadrele didactice	Rezultate concursuri, olimpiade	Director Consilier educativ	Permanent	Număr de diplome obținute
2	Informarea comunității locale despre rezultatele deosebite ale cadrelor didactice și ale elevilor	Rezultate concursuri, olimpiade	Director Consilier educativ	Permanent	Număr de activități de popularizare realizate (mese rotunde, cercuri de discuții)
3	Zilele Școlii	Procedură specifică	Director Consilier educativ Responsabili comisii metodice	Iunie 2020	Număr de activități desfășurate



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 02333/211582, fax 02333/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com
Județul Neamț

4	Popularizarea rezultatelor obținute de către elevii noștri după terminarea gimnaziului	Site-ul, facebook-ului școlii	Director Diriginți terminale Consiliul Elevilor	Permanent	Număr de elevi care păstrează legătura cu școala și care sunt implicați în derularea unor proiecte ale școlii Graficul de întocmirea a situației cu traseul absolvenților
Promovarea imaginii școlii în comunitate	Pliante	Directorii Consilierul educativ Comisia CEAC Comisia de promovare a imaginii școlii Toți profesorii Toți elevii	Permanent	Realizarea a cel puțin unei acțiuni cu impact comunitar, în fiecare semestru Promovarea permanentă a tuturor activităților desfășurate de elevii, profesorii, Consiliul Elevilor, Comitetul Reprezentativ al părinților, comisiilor și fiecărui profesor în parte	



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com
Județul Neamț

5. Păstrarea și modernizarea bazei tehnico-materiale și generalizarea accesului la informația electronică

5.1 Opțiunea curriculară:

Tematica orelor educative va cuprinde aspecte ce țin de păstrarea bazei material a școlii

Nr. crt.	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabil	Termen	Indicator de realizare
1	Includerea în planificarea orelor de dirigenție a unor teme ce țin de păstrarea bazei materiale a școlii	Documente specifice	Învățători/ diriginți Resp comisia diriginților	Septembrie 2019	Număr de ore de dirigenție realizate pe această temă
2	Conectarea la internet a corpului B al școlii pentru ca elevii să aibă acces la orice informație electronic prin utilizarea calculatoarelor din clase	2500 lei	Director	Ianuarie 2020	Număr calculatoare conectate la internet



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com
Județul Neamț

5.2 Opțiunea – resurse materiale și informaționale

- Proiect de buget fundamentat care să acopere cheltuielile de întreținere și reparații
- Procurarea de fonduri extrabugetare
- Aplicarea prevederilor regulamentului de ordine interioară pentru recuperarea pagubelor produse de elevi
- Demersuri pentru funcționarea tuturor calculatoarelor

Nr. crt.	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabil	Termen	Indicator de realizare
1	Proiecte de buget fundamentate care să acopere cheltuielile de întreținere și reparații	Date statistice Studii de nevoi Procedură de specialitate	Director Administrator financiar	Decembrie 2019	Proiectul de buget adaptat nevoilor școlii
2	Procurarea de fonduri extrabugetare	Legislație în vigoare	Director Cadre didactice	Permanent	Sumele obținute din finanțări
3	Aplicarea prevederilor regulamentului de ordine interioară pentru recuperarea pagubelor produse de elevi	ROFUIP ROI	Director Învățători/ diriginți Comisia de disciplină elevi	Permanent	Număr pagube recuperate
4	Demersuri pentru funcționarea tuturor calculatoarelor	Solicitări specialiști	Director	Permanent	Număr funcționale calculatoare



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com
Județul Neamț

5.3 Opțiunea – resurse umane

- a. Asumarea răspunderii personalului didactic privind păstrarea patrimoniului școlii
- b. Implicarea membrilor CA în gestionarea bunurilor și recuperarea pagubelor

Nr. crt.	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabil	Termen	Indicator de realizare
1	Asumarea răspunderii personalului didactic privind păstrarea patrimoniului școlii	Fișa postului	Director	Permanent	Fișa de inventar
2	Implicarea membrilor CA în gestionarea bunurilor și recuperarea pagubelor	ROFUIP ROI Atribuții CA	Președinte CA	Permanent	Număr pagube recuperate



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



INSPECTORATUL ȘCOLAR
JUDEȚEAN NEAMȚ



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com
Județul Neamț

5.4 Opțiunea–relații cu comunitatea

- a. Colaborarea cu comitetele de părinți ale claselor
- b. Implicarea Consiliului Reprezentativ al Părinților în identificarea de noi surse de finanțare

Nr. crt	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabil	Termen	Indicator de realizare
1	Colaborarea cu comitetele de părinți ale claselor	Procese verbale Părinți	Director Responsabi ICRP	Permanent	Număr de întâlniri
2	Implicarea Consiliului Reprezentativ al Părinților în identificarea de noi surse de finanțare	ROFUJIP ROI	Președinte CRP	Permanent	Fonduri obținute

Director,
Prof. Ioana Roxana IORDACHE

